

Ao Conselho Fiscal Nacional.

Em atenção ao relatório desse augusto Conselho Fiscal, abaixo, registramos (em grifo azul) os posicionamentos da Diretoria Executiva com relação às questões apontadas.

À Diretoria da ADCAP Nacional

Encaminhamos relatório deste Conselho Fiscal referente aos meses de janeiro a Dezembro (exercício de 2019) com os devidos apontamentos feitos por esse CF.

Estiveram presentes os conselheiros Sandra Moreira, Milton Lucas Mendes, Reinaldo A. Castro, Gilberto Matos e Dilson Levi Madeira.

1 - DA INTRODUÇÃO

- 1.1 Examinados os documentos financeiros, contábeis, orçamentários e patrimoniais da associação, relativos ao citado período, elaborados sob a responsabilidade da Diretoria Executiva, este Conselho Fiscal vem expressar por meio deste relatório, seu parecer sobre os registros demonstrativos e citados documentos comprobatórios, para cumprir o disposto nas alíneas de I a III do Art. 51 do Estatuto da ADCAP e do Inciso III do Regulamento Interno Administrativo e Financeiro da ADCAP.
- 1.2 Os exames foram elaborados de acordo com a avaliação comparativa entre informações obtidas junto à equipe administrativa e os dados contidos nos arquivos de documentos geradores de receitas e despesas, suas aplicações e resultados, observando-se a fidelidade, a adequação e a relevância quanto aos fins legais e estatutários preestabelecidos.

POSICIONAMENTO da DE: Ciente.

2 - DA ANÁLISE DAS CONTAS

Foram analisados os Balancetes Analíticos Mensais, observando peculiaridades, grupos de contas e rubricas específicas, bem como a execução orçamentária mês a mês.

POSICIONAMENTO da DE: Ciente.



3 - DAS CONSTATAÇÕES

3.1 – Regularidade Fiscal da Associação

As certidões negativas e demais documentos da Adcap estão válidos, conforme se segue:

- a) Certidão Negativa de débitos trabalhistas até 29.08.2020;
- b) Certidão Negativa de débitos referentes aos tributos e dívida ativa do GDF até 02.04.2020;
- c) Certidão Negativa de débitos relativos aos tributos e dívida ativa da União até 30.08.2020.
- d) Certificado de Regularidade do FGTS CRF até 19.03.2020

POSICIONAMENTO da **DE**: As Certidões negativas são mantidas atualizadas e substituídas nos respectivos prazos de vencimento.

4 - DAS RECEITAS

- 4.1 Foi previsto no orçamento do ano/2019 o valor de R\$ 1.688.000,00 e realizado o valor de R\$ 1.320.894,17, significando 78,25% do previsto.
- 4.2 As contribuições (realizado) no exercício de 2019 (Janeiro a Dezembro) foram da ordem de R\$ 1.029.919,83. Consequentemente as receitas representam 90,09% arrecadado da previsão.
- 4.3 Já as "Outras Fontes de Recursos" (receitas advindas das rendas de aplicações, seguros e outras) que tinham como previsão no ano todo R\$ 555.000,00 foi realizado 52,42%, ou seja, R\$ 291.604,34.

Em virtude da não entrada de algumas ações judiciais, consequentemente a previsão de receitas nestes dois campos ficou aquém.

4.4 – Assim, as receitas totais previstas eram de R\$ 1.688.000,00 anuais (100%) e arrecadamos no exercício 2019 R\$ 1.320.894,17 (78,25%). Em relação à previsão das receitas totais, observamos uma redução da ordem de 21,75% no período, demonstrando dessa forma que a previsão inicial não foi alcançada.

POSICIONAMENTO da DE: A previsão orçamentária da receita deve ser analisada da seguinte forma:

RUBRICA	VALOR	PERCENTUAL
Contribuição dos Associados	1.133.000,00	90,90%
Outras Fontes de Receita	110.000,00	124,81%
Outras Fontes de Reserva	445.000,00	34,53%

Obs. Execução até Dezembro/2019



Com referencia a contribuição de Associados, houve uma execução a menor de 9,10%, considerado perfeitamente normal, ou seja menos que 10%

Na rubrica "Outras Fontes de Receitas", houve uma superação na execução ultrapassando a previsão em 24,81%, resultado considerado excelente.

Quanto a rubrica "Outras Fontes de Reserva", não há o que performar, pois são reservas incluídas no orçamento, com previsão de desembolso igual durante o exercício financeiro, funcionando como contas de compensação.

5 – DAS DESPESAS

- 5.1 Com relação ao orçamento executado no exercício de 2019, temos os principais grupos de despesas de custeio (em relação ao previsto nos últimos doze meses, dentro da sua rubrica):
- (1) PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS 97,26%

Previsto R\$ 477.135,75 – Executado: R\$ 464.050,90

(2) DESPESAS ADMINISTRATIVAS - 78,90%

Previstas: R\$ 255.020,00 - Executadas: R\$ 201.209,83

(3) UTILIDADES E SERVIÇOS – 70,18%

Previstas: R\$ 928.764,25 - Executadas: R\$ 651.807,22

(4) INVESTIMENTOS – 18,28%

Previsto: R\$ 15.750,00 – Executado: R\$ 2.879,00

(5) RESERVA DE POUPANÇA – 90,26%

Previstas: R\$ 11.330,00- Executado: R\$ 10.226,59

5.2 - A despesa com PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS prevista para o ano de 2019 foi de R\$ 477.135,75. A ADCAP gastou no exercício R\$ 464.050,90 ou seja 2,74% menor que a previsão.

Em relação à execução das despesas de Custeio (geral), essa rubrica representou 35,23%.



5.3 - A despesa ADMINISTRATIVA prevista para o ano foi de R\$ 247.120,00. Foi executado R\$ 192.889,77 de janeiro a Dezembro/19, correspondendo a 78,06% da programação.

Em relação à execução das despesas de Custeio (geral) essa rubrica representou 15,27% da execução.

5.4 - Já na conta UTILIDADES E SERVIÇOS, o projetado para o período de 12 meses foi de R\$ 928.764,25, sendo o realizado R\$ 651.807,22, o que representa uma redução de 29,82% do previsto.

Em relação à execução das despesas de Custeio (geral), essa rubrica representou 49,49 %.

5.5 - No geral, a despesa prevista para 2019 no valor de R\$1.688.000,00, atingiu o patamar executado, no valor de R\$ 1.330.173,54, no período de Janeiro a Dezembro 2019, correspondendo a 78,80% da previsão.

POSICIONAMENTO da DE: Com referencia a execução da despesa, em geral, em praticamente em todas as rubricas, foi abaixo do previsto. Esse é o resultado do controle empreendido nos gastos, já se demonstrou eficiente no exercício de 2019.

6. DO EXAME DOS DOCUMENTOS COMPROBATÓRIOS

- 6.1. Atestos: estão em consonância com as boas práticas previstas.
- 6.2. As pastas apresentadas com os respectivos documentos pertinentes estão cronologicamente ordenadas e sequenciadas.

POSICIONAMENTO da DE: Ciente.

7 - DA SITUAÇÃO FINANCEIRA DA ASSOCIAÇÃO

7.1 - A ADCAP apresenta a seguinte situação financeira ao final de Dezembro /19:

Numerário e Banco conta Movimento: R\$ 29.408,77

Aplicações Financeiras: R\$ 636.060,45

Saldo de conta corrente: R\$ 29.408,77



Fundo de Reserva: R\$ 70.096,02

Perfazendo um total acumulado de R\$ 735.566,24

Fonte: balancete gerencial Dezembro de 2019

POSICIONAMENTO da DE: Ciente.

8 – DAS RECEITAS E DAS DESPESAS

8.1 – Considerando os números de receita mensal da ADCAP Nacional, apresentamos o seguinte quadro em relação aos números de associados (dados de Dezembro de 2019):

ASSOCIADOS	QTDE/2018	QTDE/2019	VALOR ANUAL /2018	VALOR ANUAL /2019
ATIVOS ECT	6013	6298	R\$ 884.748,95	R\$ 881.890,56
CARNÊ	679	652	R\$ 42.271,85	R\$ 39.976,50
POSTALIS	1351	1970	R\$ 101.546,85	R\$ 148.029,62
APOSENTADOS	2030	2622	R\$ 143.818,70	R\$ 188.006,12
TOTAL				
ASSOCIADOS	8043	8920	R\$ 1.028.567,65	R\$ 1.069.896,68

Observamos que o valor da arrecadação com associados (maior fatia da ADCAP) vem caindo, uma vez que, quando o associado está na ativa o valor pago é maior.

POSICIONAMENTO da DE: Ciente.

8.2 – Observando o Balancete analítico dos meses elencados (Janeiro a Dezembro 2019), constatamos os seguintes valores/resultados das contas de despesas e receitas da Associação:

Contas de receita: R\$ 1.167.214,25 Contas de despesas: R\$ 1.332.067,14

Resultado Acumulado: (-R\$ 164.852,89) - DEFICIT

POSICIONAMENTO da DE: Ciente.



8.3 - Observamos que boa parte das despesas vem sendo pagas com a utilização da reserva financeira, tendo consumido de Janeiro a Dezembro.

Conforme previsto nos relatórios anteriores, a tendência de queda vem se confirmando.

Em 2018 a reserva era de R\$ 735.624,38. Em 2019 a reserva foi de R\$ 706.156,47. Ou seja foram usados R\$ 29.467,91 (4%)

POSICIONAMENTO da DE: Com referência a sobra ou falta de recursos, a ADCAP é uma entidade sem fins lucrativos e, portanto o objetivo é aplicar bem todos os recursos na defesa dos associados, da empresa, do Postalis e da Postal Saúde. Até 2017 a situação estava normalizada e conseguimos acumular recursos suficientes para que agora na hora da turbulência pudéssemos encarar as necessidades. Está chegando o momento de mais um chamamento de recursos, diretamente dos associados, ou por intermédio dos NR, para nos prepararmos financeiramente para os próximos anos, porque o incremento de associados está ocorrendo, más o valor das mensalidades reduzindo, pois os associados efetivos passam para a categoria de aposentados, pagando, aproximadamente, 50% da mensalidade.

9. DAS RECOMENDAÇÕES:

Diante do acima apontado, o CF entende que é necessário ou recomendável a manutenção de medidas de racionalização de algumas despesas, entre as quais citamos:

1 – Considerando a necessidade de enxugamento das despesas com reuniões, diárias e hotéis, recomendamos avaliar a necessidade da assinatura de celulares, utilizando as tecnologias de comunicação audiovisual (telefonia via WhatsApp, videoconferência, etc)

POSICIONAMENTO da DE: As reuniões não são utilizadas via celular, más por meio o sistema WHEREBY. Os celulares são utilizados para comunicação entre Diretoria e outras partes interessadas no dia a dia, em decorrência da distância entre seus membros. Portanto consideramos como contemplada.

2 – Considerando a queda na arrecadação dos associados, em que pese o aumento do número deles, temos recomendado que a ADCAP Nacional adote medidas para que os Núcleos angariem novos filiados, bem como mantenham aqueles que estão saindo da empresa (via PDVs) como associados.

POSICIONAMENTO da DE: A quantidade de associados vem aumentando mensalmente. Conforme quadro apresentado acima em dezembro/2019, tínhamos 8.920 e em 22/04/2020, já estamos com 9.998, ou seja 1.078 associados a mais. Portanto entendemos como contemplada essa recomendação.



3 - Em relação às despesas, tendo em vista que existe um déficit acumulado, citado acima, recomendamos que haja um estudo imediato visando o necessário ajuste, a fim de que seja compatibilizado com as receitas executadas. Precisamos minimizar o uso das reservas financeiras, adequando as despesas às receitas auferidas.

Em relação às futuras campanhas eleitorais, onde serão gastos recursos mais vultuosos, entendemos que a Diretoria deve ensejar esforços para arrecadar esses valores antecipadamente. Com isso não será necessário utilizar a reserva financeira.

As contas que mais geram impacto no resultado continuam sendo Despesas Administrativas (Diárias, Hospedagem e transporte), Utilidades e Serviços, Prestação de Serviços Advocatícios e campanhas diversas.

POSICIONAMENTO da DE: Como foi citado no item 5. DAS DESPESAS, acima, esse CF, constata pela execução do orçamento, que muitas rubricas de despesas foram realizadas abaixo do previsto. Isso já é resultado das ações implementadas para a redução de despesas, como pro exemplo a realização de reuniões a distância que diminuem os gastos das despesas administrativas. Ações essas que serão mantidas, sendo acrescidas de outras que forem identificadas. Entendemos como contemplada essa recomendação.

4 – Envidar estudos no sentido de provisionar recursos para a possibilidade de demissão, caso ocorra alguma mudança de rumo no cenário da própria empresa de Correios.

POSICIONAMENTO da **DE**: Os levantamentos foram realizados os valores calculados e provisão será realizada 50% em 2020, no valor de R\$ 100.000,00, já fazendo parte da execução orçamentária e o restante em 2021.

10 - DAS SOLICITAÇÕES

Pedimos que a planilha de controle dos aposentados pagantes (ou seja, aqueles que permaneceram na ADCAP), traga o valor da mensalidade cobrada por cada Núcleo).

Solicitamos que no Balancete Analítico conste discriminadamente a receita relativa à arrecadação por meio de carnê, haja vista que observamos que no balancete contábil de Dezembro de 2019, o valor de R\$ 216.668,82 e no controle auxiliar o valor de R\$ 133.254,99, indicando que há alguma receita não contabilizada ou outro problema.

POSICIONAMENTO da DE: Será providenciado como solicitado pra próxima reunião do CF.

11 - DA CONCLUSÃO

O CF entende que os trabalhos analisados estão de acordo com os critérios contábeis utilizados, estando dentro da normalidade.



Dessa forma, consideramos aprovadas as contas do período verificado de 2019.

Em relação ao remanejamento de 2019 das contas apresentadas, somos de parecer favorável.

Em relação ao ano de 2020 notamos que a nova proposta de ajuste chega a um montante de receita de R\$ 1.968.000,00, todavia em 2019 a receita realizada foi de R\$ 1.320.894.17.

Solicitamos que a diretoria avalie e justifique de onde sairá a diferença de R\$ 647.105,83

Sobre a despesa tivemos R\$ 1.317.067,95 (em 2019). A nova proposta é de R\$ 1.940.970,00. Acréscimo de R\$ 623.902,05.

Da mesma forma, solicitamos maiores estudos sobre a fonte de recursos para essa proposição de ajuste.

Sobre a proposta para a previsão orçamentária de 2021 não opinaremos nesse momento, até que a questão do ajuste da previsão orçamentária de 2020 seja melhor esclarecida.

POSICIONAMENTO da DE: Com referencia ao orçamento de 2020, é apenas uma questão de analise correta dos valores orçados e comparativa com o ano de 2019, conforme apresentamos abaixo:

RECEITA – (comparativos entre as previsões de 2019 X 2020)

RUBRICA	2019	2020	PERCENTUAL DE AUMENTO
Mensalidade de Associados	1.113.000,00	1.203.000,00	8,08
Outras Fontes de Recursos	110.000,00	145.000,00	31,00

OBSERVAÇÃO.

- 1. Com referencia ao aumento de mensalidade de um ano para outro de 8,08, apesar dos reajustes de mensalidade não passar de 3%, é plenamente normal em virtude do aumento da quantidade de associados, só nos primeiros 4 meses do anos, ter sido de 1.078, podem aumentar ainda mais até dezembro/2020.
- 2. Outras despesas financeiras teve uma previsão de 31%, um pouco ousada, más em 2019 a execução a maior foi de 24,81%, podendo chegar até dezembro 2019 no previsto.
- 3. Com referencia a rubrica OUTRAS FONTES DE RESERVAS, orçado em R\$ 620.000,00, como já relatamos nos últimos relatórios, e já esclarecemos nos demais, não pode ser analisada da mesma forma como as outras rubricas que tem performance mensal. Esse valor se refere a reservas existentes que são registradas no orçamento, pois poderão ou não ser realizadas durante o ano. Como por exemplo temos uma ação contra o BNY que no julgamento, se tivermos êxito, o advogado receberá R\$ 320.000,00. Não sabemos quando ocorrerá o julgamento, se



em 2020 ou nos anos subsequentes, e portanto temos que prever na parte de receita do orçamento e na despesa também, como uma conta de compensação e para justificar a saída dos recursos no orçamento.

Brasília-DF, 06 de Março de 2020.

Atenciosamente,

Reinaldo Antônio Castro Presidente do Conselho Fiscal Milton Lucas Mendes Vice-Presidente do Conselho Fiscal

Sandra Moreira Secretária do Conselho Fiscal Dilson Levi Madeira Membro Titular do Conselho Fiscal

Gilberto Matos Sobrinho Membro Titular do Conselho Fiscal

POSICIONAMENTO da DE: A Diretoria Executiva coloca-se à disposição para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários..

Brasília,(DF), 22 de abril de 2020

Atenciosamente,

JORGE LUIZ GONZAGA RIBEIRO Diretoria Administrativa e Financeira

MARIA INES CAPELLI FULGINITI Presidente.